

Информационные технологии в бизнесе: подходы и способы организации

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Бизнес и ИТ

- Управление бизнесом в терминологии компании МакКинзи (Корпоративный центр)
- Что дает управление бизнесом для финансового результата?
- Какие существенные функции выполняются при управлении бизнесом?
- Функции, исполняемые одинаково независимо от подхода к организации бизнеса
- Функции, исполнение которых зависит от типа корпоративного центра
- Возможные типы корпоративного центра — от холдинга-оператора до финансового холдинга
- Как определить, какой тип корпоративного центра де-факто сложился?

Практикум «Определение типа корпоративного центра своей компании»

Экономические аспекты использования ИТ

- Основные принципы организации финансового управления компании
- Основы построения финансовой отчетности
- Типовой цикл движения денег в компании
- Риски финансового управления через финансовую и бухгалтерскую отчетность

Практикум «Анализ финансовой отчетности своей компании»

- Основные финансово-экономические эффекты от внедрения ИТ
- Пример расчета экономического эффекта от проекта

Практикум «Выбор модели расчета экономического эффекта и расчет ТЭО ИТ-проекта»

- Управление инновациями в компании
- Управление рисками в компании
- ИТ как способ минимизации бизнес-рисков

День 2

Подходы к организации ИТ-деятельности

COBIT как основа организации ИТ-деятельности

- Иерархия стандартов в ИТ
- Иерархия документов по организации ИТ по COBIT

ИТ-политика как основа взаимодействия ИТ и бизнеса

- ИТ-политика — зачем она нужна? Какие задачи она решает?
- Пример реализации ИТ-политики в компании ТНК-ВР (до покупки «Роснефтью»)

Практикум «Диагностика ИТ-политики в своей компании»

Организация ИТ-службы

- Модель корпоративного центра и ИТ-политика — бизнес-цели компании как основа для выбора модели организации ИТ
- Модель корпоративного центра как основа для организационной модели ИТ

Практикум «Выбор модели организации ИТ для своей компании»

ИТ-инфраструктура и бизнес-сервисы

- Подходы по организации деятельности по развитию ИТ-инфраструктуры в зависимости от модели организации ИТ-деятельности
- Реализация бизнес-сервисов в различных моделях корпоративного центра и моделях организации ИТ
- Техническая политика в области ИТ как производная от ИТ-политики и модели организации ИТ
- Структура документа «Техническая политика в области ИТ»

Практикум «Разработка основных положений технической политики в области ИТ для своей компании»