

## Эффективная постановка целей

Срок обучения: 1

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

### Программа обучения

Постановка целей по SMART

- Проектное и процессное мышление
- Целеполагание как принцип управления
- Видеофрагмент для анализа
- Принципы постановки целей

Практикум «Работа в тройках на бытовых примерах»

Анализ современной ситуации

- Цели компании
- Цели команды
- Профессиональные цели
- Личные цели

Практикум «Постановка целей по четырем группам»

- Презентация результатов
- Формулировка индивидуальных целей каждым сотрудником

Практикум — упражнение «Развитие жадности»

Принцип каскадирования целей

- Каскадирование целей компании до целей отдела
- Цели компании на 1 год
- Ключевые цели

Практикум «Что должен сделать мой отдел для реализации ключевых целей компании»

- Создание целей отдела

Практикум «Презентация результатов»

Декомпозиция целей до задач

- Особенности восприятия рядовыми сотрудниками целей на год
- Перевод целей в задачи (инструмент «Дерево целей»)
- Составление плана реализации целей (инструмент «Диаграмма Ганта»)
- Определение конкретных шагов по достижению цели

Практикум — «Диаграмма Ганта в действии»