

Оптимизации в закупках

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

- Закупки и снабжение, основные тенденции развития, типичные ошибки
- Этапы закупок и современные технологии управления цепями поставок в закупках (УЦП, модель создания ценности, TCO, «открытая книга», QR, VMI, CPFR)
- Аудит закупок — что оптимизировать?
 - Управление результативностью работы поставщиков/исполнителей. Оценка работы поставщиков МТР и логистических услуг
 - Составляющие качественной системы управления запасами
 - Показатели работы отдела закупок на основании системы сбалансированных показателей (BSC)
 - Компетенции «закупщиков», акценты в развитии, управление по целям и по компетенциям
 - Современная архитектура программных продуктов для закупок и направления автоматизации
- Особенности этапов квалификации и оценки результатов работы поставщиков — что измерять в работе поставщиков?
- Постановка целей в закупках в соответствии с закупаемой категорией. Снижение закупочных цен: подход совокупной стоимости владения. Можно ли спланировать экономию в закупках? Как ее посчитать? Какие поставить цели по экономии?

Практикум:

- Разбор примеров оптимизации
- Подготовка плана получения экономии



- Анализ мотивационной карты закупщика
- Рассмотрение других вопросов под запросы слушателей