

# Эффективное производство. Управление себестоимостью, управление оборотным капиталом и налоговое планирование

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

## Программа обучения

### День 1

Управление себестоимостью

Способы классификации затрат, преимущества и недостатки

- Прямые и косвенные
- Постоянные и переменные
- Экономия на масштабе, отрицательный эффект масштаба, эффект обучения
- Предельный доход, предельная себестоимость, предельная выручка, как эти показатели позволяют принимать экономически обоснованные решения об увеличении объема производства
- CVR-анализ, анализ соотношения себестоимости, объема и прибыли
- Операционный рычаг. Эффект операционного рычага, влияние постоянных и переменных расходов на операционную прибыль

Современные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукта

- Классификации по полноте учета затрат, по объекту учета затрат, по оперативности учета
- Абсорбшин костинг, ABC-костинг, Директ-костинг (учет по прямым затратам): как правильно распределять косвенные расходы

- Недостатки и преимущества разных методов. Как принимать правильные решения по ценообразованию и ассортименту выпускаемой продукции
- Пример распределения затрат для производственной компании
- Факторный анализ себестоимости, как определить влияние каждого фактора на рост себестоимости продукта

Практикумы:

- Кейс «Фабрика игрушек»
- Кейс «Треноги и Унивилки»
- Кейс «3 фактора изменения себестоимости продукта»

## День 2

Управление оборотным капиталом

Оборотный капитал и денежный цикл

- Структура оборотного капитала
- Производственный цикл и денежный цикл

Показатели для анализа и контроля оборотного капитала

- Оборот дебиторской задолженности
- Средний срок долга
- Оборот и оборачиваемость складских запасов
- Оборот кредиторской задолженности

Управление оборотным капиталом

- Управление дебиторской задолженностью
- Способы снижения риска неплатежей
- Модель EOQ (Экономичный размер заказа)
- Управление кредиторской задолженностью и денежными средствами
- Денежный цикл и формула роста. Как избежать кассовых разрывов
- ABC-XYZ-анализ складских запасов

## Практикумы:

- Кейс «Оптимизация складских запасов»
- Кейс «NESONY»

## Менеджмент и налоговое планирование

- Оптимизация или уклонение?
- Доктрины налоговой политики
- Как работать не надо?
- Признаки наличия налоговых рисков
- Презумпция добросовестности и налоговая выгода
- Налоговая политика холдинга

## День 3

### Связь изменения себестоимости и оборотного капитала с финансовым результатом бизнеса

- Влияние изменения себестоимости и оборотного капитала на финансовые показатели
- Отражение в финансовой и управленческой отчетности результатов мероприятий по оптимизации себестоимости и оборотного капитала
- Структурные изменения себестоимости: плюсы и минусы

### Симуляционная бизнес-игра «Дворец Императора»

#### Задачи, решаемые в игре:

- Развить аналитические способности в условиях жестких конкурентных сражений
- Научиться читать и понимать управленческие и финансовые отчеты
- Понять стоимость для компании «замороженного» оборотного капитала
- Почувствовать разницу между деньгами и прибылью
- Понять структуру себестоимости и способы ее оптимизации
- Оценивать влияние принимаемых решений на финансовые показатели компании



- Оценить влияние заемных ресурсов на прибыль компании