

Стоимостной инжиниринг в строительстве

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Договорная работа и организация взаимодействия основных участников проекта

- Основные виды договоров в практике управления проектами
- Законодательное регулирование подрядных отношений. Гражданский кодекс РФ. Императивные и диспозитивные нормы права
- Основные статьи ГК РФ, регулирующие подрядные отношения, способы их практического применения. Претензионная работа
- Существенные условия договора подряда. Договоры ПИР и СМР: особенности, практические рекомендации. Стратегическая инициатива на проекте
- Организация единого информационного пространства проекта. Деловая переписка
- Совещания. Планерки. Протоколы

Практические приемы управления подрядными работами

- Управление отношениями с подрядчиками. Силовые приемы управления. Штрафные санкции. «Жесткие» переговоры
- Партнерские отношения. Преимущества и возможности
- Виды и Стратегии ведения переговоров. Конфронтация и сотрудничество
- За столом переговоров. Сильные и слабые стороны переговорщиков
- Рекомендации по тактике ведения переговоров
- Подводные камни «жестких» переговоров

Управление качеством инвестиционно-строительных проектов

- Техническое регулирование в строительстве. Требования к специалистам по организации строительства. Компенсационные фонды возмещения вреда.
- Управление качеством проекта. Основные критерии качества.
- Виды работ, оказывающие влияние на безопасность зданий и сооружений
- Строительный контроль, как инструмент управления качеством проекта
- Виды строительного контроля. Строительный контроль Подрядчика и Застройщика
- Разработка регламентов управления качеством: карты операционных процессов

Управление рисками строительных проектов

- Понятие риска и основные виды рисков. Связь риска и неопределенности
- Источники возникновения рисков
- Идентификация рисков и составление реестра рисков
- Качественный и количественный анализ рисков
- Методология управления рисками, составление карты рисков

Основные способы повышения экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов

- Взаимосвязь проектного решения и стоимости инвестиционного проекта
- Выбор наиболее эффективного проектного решения
- Сокращение накладных расходов подрядной организации
- Разработка внутрифирменных единичных расценок на основе ресурсного метода
- Снижение стоимости привлекаемых финансовых ресурсов

Практикумы:

- Кейс «Регламент управления качеством»
- Деловая игра «Переговоры по цене подрядных работ»
- Деловая игра «Составление карты рисков проекта»