Moscow
Business School
Leadership Energy

Цифровизация холдингов: как управлять и контролировать бизнес в группе компаний

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Единая информационная система управления холдингом

- Как избежать ошибок в процессе выбора корпоративной информационной системы
- Какие направления автоматизации существуют и как они связаны с видами учетов (БУ, УУ, ОУ, НУ, МУ)
- В чем принцип комплексного подхода: автоматизация холдинга «под ключ», а также принципы информационной безопасности
- Методология — это «наше всё»: с какой целью необходимо формировать внутренние регламентные документы?
- Варианты процесса внедрения информационных систем. Автоматизация своими силами или силами внешних подрядчиков: «плюсы» и «минусы» подходов

Управленческий учет как контроль бизнеса

- Что первично: бизнес-процесс или организационная структура? Варианты орг. структур и принципы их построения. Виды организаций по их обороту
- Задачи управления НСИ, принципы моделирования справочников, в т.ч. Проекты, ЦФО, Статьи бюджетов и др.
- Особенности внедрения системы по-проектного учета и управления в различных видах деятельности в группе компаний. Разбор примеров из практики
- Принципы Управления финансами Холдинга и тренды в автоматизации Бюджетирования, Закупок, Договоров, Казначейства, Управленческого учета, МСФО и Консолидации

Практикум — кейс «Внедрение систем единого казначейства в группе компаний. Практика, трудности, решения»

Операционное управление холдингом с помощью цифровизации

- Какие составляющие элементы системы Управления производственными структурами — от снабжения и управления запасами до производства до реализации, а также тренды цифровизации в производстве
- Группы функциональных задач для автоматизации производственных структур
- Эффективное управление деятельностью строительного холдинга, включая ИСУП и BIM, а также тренды цифровизации в строительстве
- Архитектурные модели для различных отраслей — реальные примеры архитектур и цели их внутренней интеграции
- Использование стандарта ТОГАФ для управления орг- и ИТ-проектами в рамках Цифровой трансформации бизнеса

Практикум «Анализ функциональных задач предлагаемого предприятия и формирование комплексной архитектурной модели для автоматизации данного предприятия»