

Управление складом

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

Расчет операционных ресурсов склада

- Технология расчета ресурсного плана склада
- Стратегический, тактический и оперативный расчет ресурса
- Ограничители, применяемые при планировании ресурса
- Выстраивание ежедневного взаимодействия со смежными подразделениями при расчете ресурса склада
- Оценка эффективности работы складов. Какие показатели необходимо учесть

Практикум:

- проектирование структуры ресурсного плана склада, расчет трудового ресурса на рабочую смену / неделю / месяц
- разработка регламента обработки заказов клиентов

Управление себестоимостью складских операций. Бюджетирование складов

- Управление себестоимостью складских операций
- Система относительных показателей. Анализ себестоимости и оптимизация затрат
- Бюджетирование деятельности складов

Практикум: подготовка системы относительных показателей. Расчет бюджета склада и стоимости складских операций

Технология управления складом

- Организационно-штатная структура склада
- Основные функции склада как производственного подразделения компании
- Особенности управления складами с круглосуточным и ежедневным режимом работы
- Группы показателей, характеризующих работу склада

Практикум:

- составление штатного расписания и организационной структуры склада. Распределение функционала между ключевыми сотрудниками склада
- кейс «Способы повышения эффективности работы складов в конкретных условиях»

Формирование KPI для руководителей и специалистов складов

- Ключевые показатели эффективности работы складов
- Карта мотивационных показателей
- Формы оплаты труда. Мотивации персонала и ключевых сотрудников склада

Практикум: примеры построения индивидуальных мотивационных схем для персонала и ключевых сотрудников склада